

## ผังโครงสร้างยุทธศาสตร์สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๕ – ๒๕๕๘

**วิสัยทัศน์** กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก

**นิยาม :** สืบเนื่องจากประเทศไทยมีภูมิประเทศที่ลุ่มเป็นส่วนใหญ่ มีแม่น้ำ ลำคลองมากมาย การพายเรือจึงเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตในสังคมไทยมาช้านาน การแข่งเรือพายก็เป็นกิจกรรมที่คนในสังคมร่วมมือร่วมใจกันจัดขึ้นในพื้นที่ต่างๆ เป็นประจำทุกปีเพื่อการสร้างความสามัคคีและความสนุกสนานของคนในสังคม ดังนั้นกีฬาเรือพายจึงเป็นกีฬาที่จะช่วยรักษาวิถีชีวิตที่เป็นเอกลักษณ์ของคนไทย และความสามัคคีของคนในสังคมให้ยั่งยืนต่อไป รวมทั้งยังเป็นการช่วยอนุรักษ์แหล่งน้ำ แม่น้ำ ลำคลองในพื้นที่ต่างๆ และเพื่อให้เกิดแรงกระตุ้นให้กีฬาเรือพายเป็นที่นิยมภายในประเทศและคนในสังคมให้ความสนใจในการเข้าร่วมกิจกรรมเรือพายมากขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องให้คนไทยมีความภาคภูมิใจในกีฬาประเภทนี้ โดยสมาคมจะต้องสร้างผลงานในระดับประเทศให้ประจักษ์แก่สายตาของคนไทยโดยทั่วกัน ซึ่งการสร้างผลงานดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องให้ทุกภาคส่วนที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในทุกภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในการเสริมสร้างบุคลากรทางการกีฬาทั้งที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ต่างๆ ให้สามารถสร้างผลงานในระดับโลกตามเป้าหมายที่กำหนด

### **พันธกิจ**

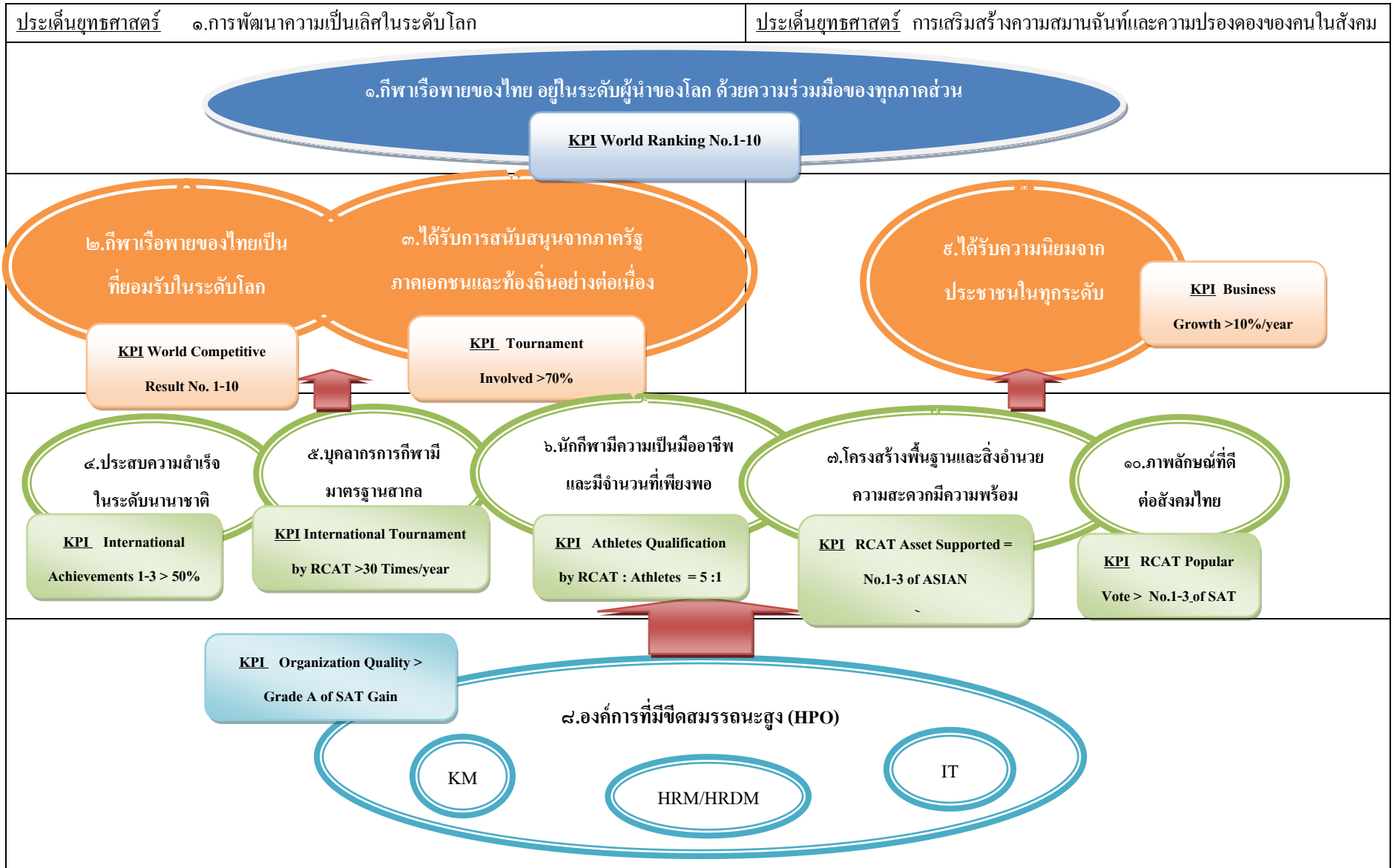
๑. บริหารจัดการให้กีฬาเรือพายแพร่หลายสู่สังคม สามารถสร้างความสมานฉันท์ และความปรองดองของคนในสังคมให้เข้มแข็ง และเกิดความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก
๒. พัฒนาและยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมทั้งการมีบทบาทในเวทีระหว่างประเทศ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสมาคมเรือพายของต่างประเทศ
๓. สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬากายในอย่างต่อเนื่อง ให้แพร่หลายในทุกภาคส่วน ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น อย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจัดตั้งศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการยกระดับมาตรฐานการฝึกสอน
๕. พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ มีจิตสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล ทั้งซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน
๖. พัฒนาสมาคมให้มีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมทั้งมีระบบการเงินและการบัญชีที่เข้มแข็ง ฟังตนเองและสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ให้บรรลุวิสัยทัศน์เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคม

## ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเป็นเลิศในระดับโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคม

## แผนที่ยุทธศาสตร์



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ฝ่ายที่รับผิดชอบ	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
๑. กีฬาเรือพายของไทย อยู่ในระดับผู้นำของโลก ด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน ๒. กีฬาเรือพายของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก ๔. ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/ ต่างประเทศ
๓. ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ ต่างประเทศ
๕. บุคลากรการกีฬามีมาตรฐานสากล	พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/เทคนิคกีฬา/ วิทยาศาสตร์การกีฬา/กฎกติกา
๖. นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ	พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณคุณภาพที่เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล	ฝ่ายเรือต่างๆ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/ ต่างประเทศ
๗. โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมาตรฐานให้สามารถรองรับการแข่งขันในระดับนานาชาติและการเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/เทคนิคกีฬา/ วิทยาศาสตร์การกีฬา/กฎกติกา
๘. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO)	พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน โดยสนับสนุนด้วยระบบ IT	แผน/โครงการ	ทุกฝ่ายฯ
๙. ได้รับความนิยมนิยมจากประชาชนในทุกกระดับ ๑๐. ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย	พัฒนากีฬาเรือพายให้แพร่หลายในสังคมไทย โดยการนำเสนอข่าวสารการแข่งขันและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ ต่างประเทศ



แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งป.๕๕	งป.๕๖	งป.๕๗	งป.๕๘	งป.๕๙	ความสอดคล้อง
๑.โครงการ" RCAT Championship Festival"	ร้อยละของชมรมต่างๆที่ส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติสูงขึ้น ร้อยละ ๑๐ ภายในปี ๕๘	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	กลยุทธ์ สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๑ ๒ และ ๔ ) กลยุทธ์ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๓)
๒.การจัดการเตรียม นักกีฬาอย่างเป็นระบบ	มีระบบการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาที่ได้รับการยอมรับจากนักกีฬากรอบทุกประเภท	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	กลยุทธ์ พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่เพียงพอ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๖)
๓.โครงการ" RCAT Championship Festival" โครงการ " 1 Tournament 1 Sponsor"	ร้อยละของรายการแข่งขันระดับนานาชาติ ที่สามารถส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันได้ตามแผนฯ ร้อยละ ๗๐ ภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐ ๐	๑,๕๐๐,๐๐ ๐	๑,๕๐๐,๐๐ ๐	๑,๕๐๐,๐๐ ๐	กลยุทธ์ สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๑ ๒ และ ๔ ) กลยุทธ์ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๓)



แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งป.๕๕	งป.๕๖	งป.๕๗	งป.๕๘	งป.๕๙	ความสอดคล้อง
๔.โครงการ พัฒนา บุคลากรทางการกีฬาให้ มีขีดสมรรถนะสูง	จำนวนบุคลากรทางการกีฬาของสมาคมและ ชมรมต่างๆ ที่มีมาตรฐานครบทุกประเภทและ ทุกภาคภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	กลยุทธ์ พัฒนาบุคลากรทางการกีฬา มีขีดสมรรถนะที่เป็น มาตรฐานสากล (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑/ เป้าประสงค์ที่ ๕)
๕.โครงการ "พัฒนา เยาวชนเรือพาย"	สัดส่วนของนักกีฬาเยาวชนทุกประเภท มากกว่านักกีฬาปัจจุบัน ๒ เท่าภายในปี ๕๖	ฝ่ายกีฬาต่างๆ	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	กลยุทธ์ พัฒนานักกีฬาเรือพายทุก ประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่ เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถ สร้างผลงาน/ผลการแข่งขันใน ระดับประเทศและในระดับสากล (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑/ เป้าประสงค์ที่ ๖)
๖.สร้างแรงจูงใจให้กับ นักกีฬา	นักกีฬาทีมชาติทุกประเภทมีความพึงพอใจใน ระดับดีมาก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ฝ่ายแผนและ โครงการ	-	-	-	-	-	
๗.โครงการ "ศูนย์ฝึก และสนามกีฬาเรือพาย แห่งชาติ"	มีศูนย์ฝึกหรือสนามกีฬาเรือพายที่เป็น มาตรฐานครอบคลุมภูมิภาคต่างๆ ภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๑๕๐,๐๐๐,๐ ๐๐	๕๐,๐๐๐,๐ ๐๐	-	-	-	กลยุทธ์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็น มาตรฐานให้สามารถรองรับการ แข่งขันในระดับนานาชาติและการ เตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑/ เป้าประสงค์ที่ ๗)
๘.นำวิทยาศาสตร์การ กีฬามาใช้ในการเตรียม นักกีฬา	สถิติของการแข่งขันที่ดีขึ้นภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	
๙.จัดหาอุปกรณ์ที่ ทันสมัยมาสนับสนุน การแข่งขันอย่าง เพียงพอ	ชมรมต่างๆ นำอุปกรณ์ที่ผ่านการรับรอง เกณฑ์มาตรฐานจากสมาคมฯ มาใช้ในการ แข่งขัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ฝ่ายแผนและ โครงการ	-	๑๐,๐๐๐,๐๐ ๐	-	-	-	



แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งป.๕๕	งป.๕๖	งป.๕๗	งป.๕๘	งป.๕๙	ความสอดคล้อง
๑๐.การบริหารจัดการ ภายใต้หลักธรรมาภิ บาล	มีการจัดการเรื่องร้องเรียนให้ได้รับการแก้ไข ทุกเรื่อง ภายใน ๑๕ วัน	ฝ่ายแผนและ โครงการ	-	-	-	-	-	กลยุทธ์ พัฒนากีฬาเรือพายให้ แพร่หลายในสังคมไทย โดยการ นำเสนอข่าวสารการแข่งขันและ กิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการ สื่อสารที่ทันสมัย
๑๑.การประชาสัมพันธ์ กิจการของสมาคมผ่าน ทาง Website Social Network และช่องทาง การสื่อสารอื่นๆ	ประชาชนได้รับทราบกิจกรรมของเรือพาย ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๕	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	(ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒./ เป้าประสงค์ที่ ๘ และ ๑๐)
๑๒.โครงการ "พัฒนา สมาคมให้เป็นองค์กร ที่มีขีดสมรรถนะสูง " (High Performance Organization)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่ กกท.กำหนด ภายใน ปี ๕๖	ฝ่ายแผนและ โครงการ	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๑	-	-	-	กลยุทธ์ พัฒนาระบบการบริหาร จัดการที่เป็นมาตรฐาน โดย สนับสนุนด้วยระบบ IT (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑/ เป้าประสงค์ที่ ๘)

## ผังโครงสร้างยุทธศาสตร์สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย

**วิสัยทัศน์** กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก

**พันธกิจ**

๑. บริหารจัดการให้กีฬาเรือพายแพร่หลายสู่สังคม สามารถสร้างความสามัคคี และความปลอดภัยของคนในสังคมให้เข้มแข็ง และเกิดความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก
๒. พัฒนาและยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมทั้งการมีบทบาทในเวทีระหว่างประเทศ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสมาคมเรือพายของต่างประเทศ
๓. สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬากายในอย่างต่อเนื่อง ให้แพร่หลายในทุกภาคส่วน ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น อย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจัดตั้งศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการยกระดับมาตรฐานการฝึกสอน
๕. พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล ทั้งซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และ โอลิมปิกเกมส์ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน
๖. พัฒนาสมาคมให้มีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมทั้งมีระบบการเงินและการบัญชีที่เข้มแข็ง พึ่งตนเองและสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ให้บรรลุวิสัยทัศน์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** การพัฒนาความเป็นเลิศในระดับโลก

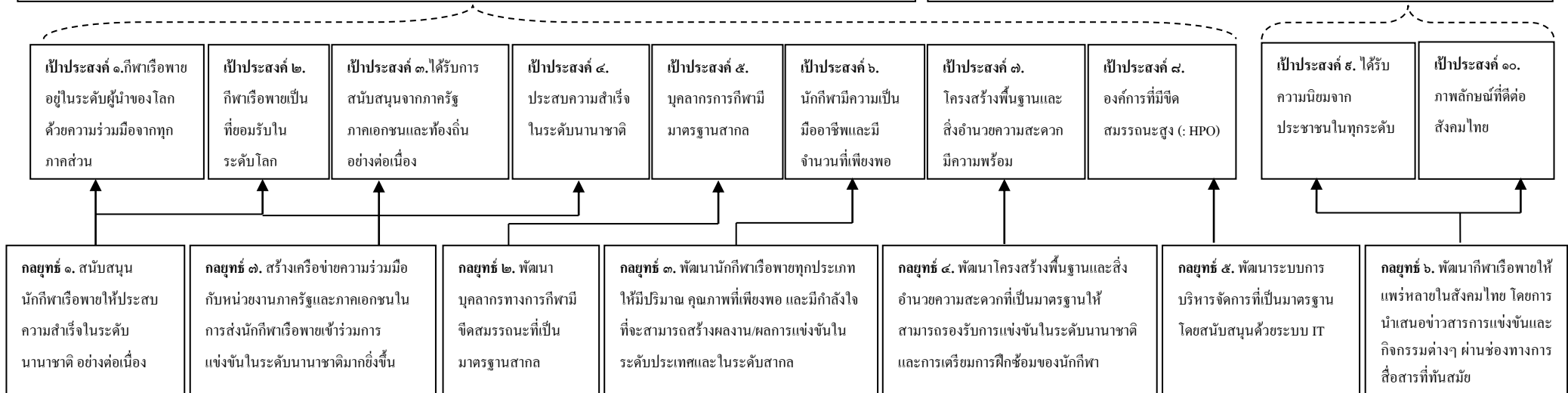
**ผลผลิต** คือ การจัดอันดับระดับโลกโดยสถาบันการกีฬาหรือสมาคมระดับโลกที่เชื่อถือได้ เป็นที่ประจักษ์แก่รัฐบาล และประชาชน

**ผลลัพธ์** คือ การสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** การเสริมสร้างความสามัคคีและความปลอดภัยของคนในสังคม

**ผลผลิต** คือ รักษาวิถีชีวิตที่เป็นเอกลักษณ์ของคนไทย และความปลอดภัยของคนในสังคมให้ยั่งยืน รวมทั้งยังเป็นการช่วยอนุรักษ์แหล่งน้ำ แม่น้ำ ลำคลองในพื้นที่ต่างๆ

**ผลลัพธ์** ที่ต้องการ คือ สังคมที่มีความสงบสุข เป็นไปตามวิถีชีวิตของคนไทย



## บทที่ ๑

### การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)

การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์เป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เนื่องจากทำให้รับทราบข้อมูลความต้องการของผู้ที่ได้รับประโยชน์โดยตรงและโดยอ้อมจากการดำเนินการของสมาคมฯ หรือที่เรียกว่า “ความต้องการทางยุทธศาสตร์” ซึ่งจะนำไปเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในขั้นตอนต่อไป อันจะส่งผลให้การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมเกิดผลผลิตและผลลัพธ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ที่ได้รับประโยชน์ต่างๆ

ความต้องการทางยุทธศาสตร์ดังกล่าวมาจากการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของสมาคม อาทิ นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยเหนือ การเมือง เศรษฐกิจ สภาพสังคม ความต้องการของผู้รับบริการอื่นๆ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นบุคลากรทางการกีฬา นักกีฬา รวมทั้งชมรมกีฬาต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ และกำหนดเป็นความต้องการทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

#### สถานการณ์และแนวโน้มด้านการกีฬาเรือพายของเอเชีย และอาเซียน

กีฬาเรือพายได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศต่างๆ เนื่องจากเป็นกิจกรรมทางน้ำที่ไม่ได้มุ่งเน้นการแข่งขันเท่านั้น เป็นหนึ่งในกิจกรรมสันทนาการในการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ ซึ่งอยู่ในกระแสความนิยมของประชาชนในปัจจุบัน ทำให้แนวโน้มความนิยมของกีฬาเรือพาย โดยเฉพาะกีฬาเรือพายประเภท เรือกรรเชียง เรือแคนู/คยัค และเรือแคนูสลาโลมยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ประเภทเรือพายดังกล่าวมีการบรรจุไว้ในการแข่งขันในระดับโอลิมปิก และระดับนานาชาติในหลายประเทศ ทำให้เกิดกิจกรรมการแข่งขัน การประชุม/สัมมนา การอบรมหลักสูตรสำหรับนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาต่างๆเกิดขึ้นมากมายทั่วโลก สำหรับประเทศที่มีความนิยมมากที่สุดคือกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออก เช่น อุซเบกิสถาน และสาธารณรัฐเช็ก เป็นต้น

สำหรับกีฬาเรือพายประเภทเรือยาวได้รับความนิยมอย่างมากในเอเชีย อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลี และจีน เป็นต้น เนื่องจากและได้บรรจุไว้ในการแข่งขันเอเชียนเกมส์ ทำให้ประเทศในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็เริ่มให้ความสนใจและมีความพยายามยกระดับมาตรฐานของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาขึ้นมาสู่ระดับสากลมากยิ่งขึ้น อาทิ พม่า เวียดนาม อินโดนีเซีย สิงคโปร์และไทย เป็นต้น จะเห็นได้จากปริมาณการจัดกิจกรรมการแข่งขันในระดับนานาชาติในประเทศต่างๆ และการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรทางการกีฬาขององค์กรกีฬาสากลต่างๆ สูงขึ้น





## สถานการณ์และแนวโน้มด้านการกีฬาเรือพายของไทย

เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยความต้องการของนโยบายของหน่วยเหนือ หน่วยงาน และประชาชนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมทั้งปัจจัยสภาพโดยทั่วไปอื่นๆ คือ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ดังนี้

### ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล ประจำปี ๕๕

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ประกอบด้วยแผนงานหลัก ดังนี้

- แผนงานการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการด้านแหล่งท่องเที่ยว ส่งผลให้สมาคมฯ ต้องพัฒนากีฬาเรือพายให้มีความโดดเด่นในภูมิภาคเอเชีย และส่งเสริมให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาเรือพายทุกประเภทอย่างแพร่หลาย เพื่อให้เป็นหนึ่งในรายการท่องเที่ยวสำคัญของจังหวัดต่างๆ

- แผนงานการพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ส่งผลให้สมาคมฯ การจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเรือพายแห่งชาติที่เป็นมาตรฐานและนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาและนักกีฬาให้สามารถสร้างผลงานได้อย่างต่อเนื่อง

๒. ยุทธศาสตร์สร้างสังคมสมานฉันท์และความมั่นคงของประเทศ แผนงานหลักที่เกี่ยวข้อง คือ สร้างสังคมสมานฉันท์และความมั่นคงของประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการจัดการแข่งขันกีฬาเรือพายในพื้นที่ต่างๆ ที่มีจำนวนคนเข้าร่วมการแข่งขันจำนวนมาก และสามารถสร้างความสนุกสนานจนกลายเป็นกีฬาประเพณี รวมทั้งเป็นประเภทกีฬาที่แสดงถึงความร่วมมือร่วมใจในการพายเรือให้พร้อมเพรียง และมีจุดเป้าหมายในการเอาชนะร่วมกัน ดังนั้นสมาคมฯ จึงควรส่งเสริมการจัดการแข่งขันหรือกิจกรรมกีฬาเรือพายให้แพร่หลายในพื้นที่ส่วนกลางและภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้เกิดความสนุกสนาน และความสามัคคีในพื้นที่ต่างๆ มากยิ่งขึ้น

๓. ยุทธศาสตร์การศึกษา คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต และความเท่าเทียมกันในสังคม แผนงานหลักที่เกี่ยวข้อง คือ ส่งเสริม และพัฒนากีฬา และนันทนาการ ส่งผลให้สมาคมฯ ควรให้ความสำคัญในการนำกีฬาเรือพายเป็นเครื่องมือในการสร้างจิตวิญญาณหรือกรอบแนวคิดของการทำงานเป็นทีมที่มีเป้าหมายเดียวกัน การได้รับชัยชนะนั้นจะต้องมีความพยายามที่จะเอาชนะ และฟันฝ่าอุปสรรคร่วมกัน ขาดคนใดคนหนึ่งไปไม่ได้ ซึ่งการสร้างจิตวิญญาณดังกล่าวจะต้องมุ่งเน้นที่กลุ่มเยาวชนของชาติเป็นหลัก โดยเฉพาะในระดับอุดมศึกษาที่มีความพร้อมของร่างกายและจิตใจ ดังนั้น สมาคมฯ จึงควรผลักดันกีฬาเรือพายให้เป็นหนึ่งในชนิดกีฬาที่ได้รับการบรรจุในการแข่งขันในกีฬานักเรียนนักศึกษา อย่างต่อเนื่อง

๔. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการพัฒนาภูมิภาคและท้องถิ่น แผนงานหลักที่เกี่ยวข้อง คือ ส่งเสริมการพัฒนาภูมิภาคและท้องถิ่น ส่งผลให้สมาคมฯ ควรจะต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬาเรือพายในระดับท้องถิ่น เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ในพื้นที่ต่างๆ มาใช้ในการพัฒนากีฬาเรือพายอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวก และองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ทั้งนี้ปัจจุบันสมาคมฯ มีชมรมกีฬาจากทั่วประเทศเป็นสมาชิก ดังนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาภูมิภาคและ

ท้องถิ่นและการพัฒนากีฬาเรือพายควบคู่กับ *จึงควรส่งเสริม/ยกระดับให้ชมรมสมาชิกต่างๆ สามารถจัดการแข่งขันในระดับภูมิภาค โดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชนในท้องถิ่น*

### สรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์

๑. พัฒนากีฬาเรือพายให้มีความโดดเด่นในภูมิภาคเอเชีย
๒. การส่งเสริมให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาเรือพายอย่างแพร่หลายในพื้นที่ส่วนกลาง และภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้มีกิจกรรมหรือบรรยายกาศที่สนับสนุนการท่องเที่ยวและการสร้างความสามัคคีของชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ
๓. การจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเรือพายแห่งชาติที่เป็นมาตรฐานและนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา/นักกีฬาให้สามารถสร้างผลงานได้อย่างต่อเนื่อง
๔. การส่งเสริม/ยกระดับให้ชมรมสมาชิกต่างๆ สามารถจัดการแข่งขันในระดับภูมิภาค โดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชนในท้องถิ่น
๕. ผลักดันกีฬาเรือพายให้เป็นหนึ่งในชนิดกีฬาที่ได้รับการบรรจุในการแข่งขันในกีฬานักเรียนนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง

### แผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

วิสัยทัศน์ “การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ

๑. การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
  - ตัวชี้วัด ดัชนีความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจในกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
  - กลยุทธ์ พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วน ให้สามารถบริหารจัดการกีฬาได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล
  - กลยุทธ์ เพิ่มขีดสมรรถนะของนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบ
๒. การพัฒนาการบริการทางการกีฬา
  - ตัวชี้วัด จำนวนชนิดกีฬาที่ได้รับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพด้วยกลไกของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาอย่างเป็นระบบ ครบวงจร และมีมาตรฐาน
  - กลยุทธ์ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาให้เป็นกลไกสำคัญในความสำเร็จของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศประสบความสำเร็จ

เมื่อวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๒ ประเด็นแล้ว สามารถสรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์ที่สมาคมฯ ควรจะต้องดำเนินการ ดังนี้

### สรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์

๑. มุ่งเน้นความเป็นเลิศในกีฬาซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ ระดับ ๑ ใน ๔ และเป็นที่เชื่อมั่น และภาคภูมิใจจากทุกภาคส่วน
๒. มีการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล สามารถบรรลุวิสัยทัศน์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของ กกพ. แห่งประเทศไทย
๓. นักกีฬา/บุคลากรทางการกีฬาเรือพายมีขีดสมรรถนะระดับบุคคลที่เป็นมาตรฐานสากล เพียงพอ สร้างผลงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาระดับสูง
๔. มีระบบสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของนักกีฬา/บุคลากรทางการกีฬา
๕. การแข่งขันในประเทศมีจำนวนมากพอ ต่อเนื่อง สร้างโอกาส และความนิยมในกีฬาเรือพาย

### ปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีอื่นๆ

สภาพการเมืองไทยในปัจจุบัน มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคมโดยรวม ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนา กีฬาเรือพายเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากความคิดของคนในสังคมที่มีความเห็นไม่ตรงกัน จนถึงขั้นเกิดความรุนแรงมากยิ่งขึ้น และยังคงเกิดเหตุการณ์ต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะคนในภูมิภาคต่างๆ มีความคิดทางการเมืองที่แตกต่างกันอย่างชัดเจนและให้การสนับสนุนพรรคการเมืองที่ต่างกัน สมาคมฯ จึงควรจะต้องส่งเสริมให้กีฬาเรือพายเป็นเครื่องมือในการเยียวยาความแตกแยกของคนในสังคมในพื้นที่ต่างๆ ให้ร่วมกิจกรรมที่สนุกสนาน เป็นกันเอง เกิดความสามัคคีระหว่างกัน อันจะช่วยให้ทำให้สังคมไทยเกิดความสงบสุขอีกครั้ง

นอกจากนี้ในปัจจุบันมีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมาก มีการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับในงานด้านต่างๆ จำนวนมาก โดยเฉพาะงานด้านการบริหารจัดการซึ่งพัฒนาไปพร้อมๆ กับการพัฒนาระบบบริหารจัดการของส่วนราชการ ซึ่งระบบเหล่านี้จะช่วยให้ผู้ใช้ที่ผู้บริหารของส่วนราชการสามารถตัดสินใจในการบริหารจัดการหน่วยได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว โดยมีข้อมูลและสารสนเทศ ที่เชื่อถือได้ ทันสมัย



### สรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์

๑. กลไกในการสร้างความเป็นหนึ่งเดียวของคนในชาติ ความสุข ความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก ร่วมสร้างสังคมที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม บริหารทางการกีฬาสู่สังคม สร้างสังคมกีฬาของประเทศที่เข้มแข็ง

๒. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ... ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ

### ปัจจัยอื่นๆ

เป็นปัจจัยที่สำคัญอื่นๆ ที่ได้จากการระดมความคิดในการสัมมนาร่วมกัน ดังนี้

### สรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์

#### สมาพันธ์ต่างๆ (ICF และ FISA)

การจัดการแข่งขันของสมาคม/ชมรมสมาชิกเป็นไปตามมาตรฐานที่สมาพันธ์กำหนด

#### สถาบันการศึกษาต่างๆ

มีพัฒนาการกีฬาเรือพายที่ก้าวหน้า ประสบความสำเร็จทางการศึกษา และกีฬา ทำชื่อเสียงแก่สถาบัน

#### ผู้สนับสนุนสมาคมฯ

การรักษาสิทธิประโยชน์ องค์กรเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย การยอมรับจากสังคม

สถานะแวดล้อมภายใน เป็นการวิเคราะห์ในปัจจัยภายในของสมาคม คือ นโยบายสมาคม ความต้องการของบุคลากรทางการกีฬา และนักกีฬา ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนด เนื่องจากเป็นการกำหนดยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ต้องมีการวิเคราะห์ความเป็นได้ในการดำเนินการ ซึ่งข้อจำกัดในการดำเนินการนั้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากข้อจำกัดในด้านทรัพยากร (Resource Constrain) ของสมาคมฯ ผลการวิเคราะห์มาจากการสัมมนาระดมความคิดร่วมกัน สามารถสรุปได้ ดังนี้



นโยบาย	ประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดแผนยุทธศาสตร์
สมาคมเรือพายฯ	<p>๑. พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภท ทั้งเรือกรรเชียง แคนู คยัคและเรือยาว ไปสู่ความเป็นเลิศในระดับซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์</p> <p>๒. การส่งเสริมและพัฒนาการจัดแข่งขันภายในประเทศ ให้กีฬาเรือพายแพร่หลายไปในทุกระดับ เพื่อให้การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น</p> <p>๓. การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในอาเซียน และในเวทีระหว่างประเทศ</p> <p>๔. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรทางการกีฬาในทุกภาคส่วน เพื่อร่วมกันพัฒนากีฬาเรือพายให้ยั่งยืน</p> <p>๕. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมกีฬาเรือพายให้เป็นที่รู้จักของประชาชนชาวไทยทั่วไปอย่างต่อเนื่อง</p>
บุคลากรในสมาคม	ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในสมาคม
นักกีฬา	<p>๑. สถานที่ฝึกสอน อุปกรณ์การฝึกและการแข่งขันมีความพร้อม ทันสมัย สากล</p> <p>๒. ผลงานที่ประสบความสำเร็จ มีชื่อเสียง รายได้ และได้รับการยอมรับจากสังคม</p> <p>๓. ระบบการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรกีฬาที่เป็นมาตรฐาน ครบวงจร เพื่อให้การพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคงในชีวิต และมีคุณภาพชีวิตที่ดี</p> <p>๔. ระบบการบริการอย่างมืออาชีพ</p>



การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ เป็นการรวบรวมความต้องการทางยุทธศาสตร์อันเกิดจากการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่ส่งกระทบต่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสร้างผลผลิตและผลลัพธ์ที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธศาสตร์ตามตารางด้านล่าง

### สรุปความต้องการทางยุทธศาสตร์

๑. การยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมทั้งการมีบทบาทในเวทีระหว่างประเทศ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสมาคมเรือพายของต่างประเทศ
๒. ให้กีฬาเรือพายแพร่หลายสู่สังคม สามารถสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคมให้เข้มแข็ง และเกิดความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก
๓. การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในอย่างต่อเนื่อง ให้แพร่หลายในทุกภาคส่วน ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น อย่างยั่งยืน
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจัดตั้งศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการยกระดับมาตรฐานการฝึกสอน
๕. นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเรือพายทุกประเภท ทั้ง เรือกรรเชียง เรือแคนู คยัคและเรือยาว มีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล ทั้งซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน
๖. สมาคมและชมรมสมาชิกมีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมทั้งมีระบบการเงินและการบัญชีที่เข้มแข็ง ฟังตนเอง และสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ให้บรรลุวิสัยทัศน์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

## บทที่ ๒

### การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)

การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting) เป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ให้สามารถตอบสนองความต้องการทางยุทธศาสตร์ ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ตามบทที่ ๑ และจากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ในประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมแล้ว สามารถสรุปผลความต้องการทางยุทธศาสตร์ที่จะต้องนำไปพิจารณากำหนดทิศทางของสมาคมฯ ดังนี้

๑. การยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมทั้งการมีบทบาทในเวทีระหว่างประเทศ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสมาคมเรือพายของต่างประเทศ
๒. ให้กีฬาเรือพายแพร่หลายสู่สังคม สามารถสร้างความสามัคคีและความปรองดองของคนในสังคมให้เข้มแข็ง และเกิดความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก
๓. การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในอย่างต่อเนื่อง ให้แพร่หลายในทุกภาคส่วน ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น อย่างยั่งยืน
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจัดตั้งศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการยกระดับมาตรฐานการฝึกสอน
๕. นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเรือพายทุกประเภท ทั้ง เรือกรรเชียง เรือแคนู คยัคและเรือยาว มีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล ทั้งซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และ โอลิมปิกเกมส์ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน
๖. สมาคมและชมรมสมาชิกมีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมทั้งมีระบบการเงินและการบัญชีที่เข้มแข็ง ฟังตนเอง และสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ให้บรรลุวิสัยทัศน์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกีฬาแห่งประเทศไทย

## การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ

เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ ให้สามารถส่งผลผลิต และผลลัพธ์ที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธศาสตร์ข้างต้น และเมื่อพิจารณาแล้ว มีประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑. การสร้างกีฬาเรือพายสู่ความเป็นเลิศระดับโลก

๒. ให้กีฬาเรือพายเป็นกีฬาที่ช่วยเสริมสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคม

สำหรับประเด็นความต้องการในข้ออื่นๆ ได้พิจารณาแล้วเป็นประเด็นสนับสนุนที่จะส่งผลให้ความต้องการในประเด็นดังกล่าวทั้ง ๒ ข้อ เกิดสัมฤทธิ์ผล

การกำหนดวิสัยทัศน์ควรเขียนให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ที่ได้รับในประเด็นที่สำคัญทั้ง ๒ ข้อ ซึ่งถือว่าเป็นเป้าหมายที่สมาคมจะต้องดำเนินการในอนาคต โดยเขียนเป็นข้อความสั้น ชัดเจน และสามารถถ่ายทอดลงไปสู่บุคลากรของสมาคมและผู้ที่เกี่ยวข้องได้โดยง่าย สำหรับการกำหนดพันธกิจ เป็นการกำหนดสิ่งที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ โดยพิจารณาประเด็นความต้องการในข้อ ๑ – ๒ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการอย่างครบถ้วน ฝ่ายแผนและโครงการจึงได้พิจารณากำหนด วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์ กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก

#### นิยาม :

สืบเนื่องจากประเทศไทยมีภูมิประเทศที่ลุ่มเป็นส่วนใหญ่ มีแม่น้ำ ลำคลองมากมาย การพายเรือจึงเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตในสังคมไทยมาช้านาน การแข่งเรือพายก็เป็นกิจกรรมที่คนในสังคมร่วมมือร่วมใจกันจัดขึ้นในพื้นที่ต่างๆ เป็นประจำทุกปีเพื่อการสร้างสามัคคีและความสนุกสนานของคนในสังคม ดังนั้นกีฬาเรือพายจึงเป็นกีฬาที่จะช่วยรักษาวิถีชีวิตที่เป็นเอกลักษณ์ของคนไทย และสามัคคีของคนในสังคมให้ยั่งยืนต่อไป รวมทั้งยังเป็นการช่วยอนุรักษ์แหล่งน้ำ แม่น้ำ ลำคลองในพื้นที่ต่างๆ และเพื่อให้เกิดแรงกระตุ้นให้กีฬาเรือพายเป็นที่นิยมภายในประเทศและคนในสังคมให้ความสนใจในการเข้าร่วมกิจกรรมเรือพายมากขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องให้คนไทยมีความภาคภูมิใจในกีฬาประเภทนี้ โดยสมาคมจะต้องสร้างผลงานในระดับประเทศให้ประจักษ์แก่สายตาของคนไทยโดยทั่วกัน ซึ่งการสร้างผลงานดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องให้ทุกภาคส่วนที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในทุกภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในการเสริมสร้างบุคลากรทางการกีฬาทั้งที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ต่างๆ ให้สามารถสร้างผลงานในระดับโลกตามเป้าหมายที่กำหนด



## **พันธกิจ**

๑. บริหารจัดการให้กีฬาเรือพายแพร่หลายสู่สังคม สามารถสร้างความสมานฉันท์ และความปรองดองของคนในสังคมให้เข้มแข็ง และเกิดความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการกีฬาของไทยในเวทีโลก
๒. พัฒนาและยกระดับมาตรฐานกีฬาเรือพายให้เป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมทั้งการมีบทบาทในเวทีระหว่างประเทศ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสมาคมเรือพายของต่างประเทศ
๓. สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬากายในอย่างต่อเนื่อง ให้แพร่หลายในทุกภาคส่วน ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาเรือพายเป็นไปตามลำดับขั้น อย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจัดตั้งศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการยกระดับมาตรฐานการฝึกสอน
๕. พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล ทั้งซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และ โอลิมปิกเกมส์ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน
๖. พัฒนาสมาคมให้มีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานบนหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมทั้งมีระบบการเงินและการบัญชีที่เข้มแข็ง ฟังตนเองและสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ให้บรรลุวิสัยทัศน์เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของสมาคม

## **การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์**

การดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ “กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก” อย่างเป็นรูปธรรมนั้น จะต้องมีการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ลงมาสู่ประเด็นยุทธศาสตร์หรือสิ่งที่สมาคมจะต้องดำเนินการในภาพรวม และเมื่อวิเคราะห์จากวิสัยทัศน์ “กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก” แล้ว สามารถกำหนดสิ่งที่สมาคมจะต้องดำเนินการ ๒ ประเด็นสำคัญ คือ “กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย” และ “ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก” ดังนั้นจึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่สามารถดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ใน ๒ ประเด็นดังกล่าว และมีความสอดคล้องกับความต้องการยุทธศาสตร์ทั้ง ๒ ประการ คือ

- |                        |  |
|------------------------|--|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ | การพัฒนาความเป็นเลิศในระดับโลก                       |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ | การเสริมสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคม |

การดำเนินการในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ จะต้องมีการกำหนดผลผลิต ผลสัมฤทธิ์และผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินการในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของการดำเนินการในแต่ละส่วนงานย่อยหรือมิติต่างๆ ที่ชัดเจน ดังนี้

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเป็นเลิศในระดับโลก**

ประเด็นยุทธศาสตร์นี้เป็นการดำเนินการในด้าน “ร่วมนำชัยไปสู่ระดับโลก” **ผลผลิต** ที่ต้องการ คือ การจัดอันดับระดับโลกโดยสถาบันการกีฬาหรือสมาคมระดับโลกที่เชื่อถือได้ เป็นที่ประจักษ์แก่รัฐบาล และประชาชน **ผลลัพธ์** ที่ได้ คือ การสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศ ซึ่งการที่จะได้รับการจัดลำดับดังกล่าวจะต้องส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ (ระดับกีฬาโอลิมปิกส์ ระดับโลก ระดับเอเชียนเกมส์ ระดับซีเกมส์ และระดับนานาชาติ) และมีผลการแข่งขันที่ดีจนเป็นที่ยอมรับของชาติที่เข้าร่วมการแข่งขัน ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าว สมาคมฯ ต้องใช้ทรัพยากรและงบประมาณจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในทุกภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในการเสริมสร้างบุคลากรทางการกีฬา (ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ต่างๆ) และนักกีฬาอย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง

การสร้างผลงานในการแข่งขันระดับโลก นอกจากความสามารถในการแข่งขันแล้วนักกีฬาต้องมีความเป็นมืออาชีพในการเตรียมความพร้อมของร่างกาย มีระเบียบวินัยในการเข้ารับการฝึกตามตารางที่กำหนด และต้องมีจำนวนนักกีฬาที่สามารถเข้าร่วมการแข่งขันในแต่ละประเภทอย่างเพียงพอ สามารถทดแทนตัวจริงได้ทันทีสำหรับบุคลากรทางการกีฬาที่เป็นผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ต่างๆ จะต้องมีขีดความสามารถตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่เป็นมาตรฐาน นอกจากนี้ในการเตรียมทีมเข้าร่วมการแข่งขันต้องมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ที่เป็นมาตรฐาน และทันสมัย และมีการบริหารจัดการองค์กรที่มีคุณภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

ดังนั้น จึงสามารถกำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

๑. กีฬาเรือพายของไทย อยู่ในระดับผู้นำของโลก ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน
๒. กีฬาเรือพายของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก
๓. ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
๔. ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ
๕. บุคลากรการกีฬามีมาตรฐานสากล
๖. นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ
๗. โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม
๘. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO)

เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนด จึงมีการกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละเป้าประสงค์ ดังนี้

	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย
มิติประสิทธิผล	กีฬาเรือพายของไทย อยู่ในระดับผู้นำของโลก ด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน	กีฬาประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๑๐
มิติคุณภาพการให้บริการ	กีฬาเรือพายของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก	ผลการแข่งขันระดับโลก ๑-๑๐
	ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ได้มากกว่า ร้อยละ ๗๐ ของแผนฯ
	ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	ผลการแข่งขันระดับนานาชาติ ๑-๓ มากกว่า ร้อยละ ๕๐
มิติประสิทธิภาพ	บุคลากรกีฬาที่มีมาตรฐานสากล	เข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ >๓๐ ครั้ง/ปี
	นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ	สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือกต่อนักกีฬา ๕:๑
	โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม	มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมมากเป็นอันดับ ๑ ใน ๑๐ ของเอเชีย
มิติพัฒนาองค์กร	องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO)	ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ A ตามมาตรฐาน กกท.

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** การเสริมสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์นี้เป็นการดำเนินการในด้าน “กีฬาเรือพายช่วยพัฒนาสังคมไทย” **ผลผลิต** ที่ต้องการ คือ รักษาวิถีชีวิตที่เป็นเอกลักษณ์ของคนไทย และความสามัคคีของคนในสังคมให้ยั่งยืน รวมทั้งยังเป็นการช่วยอนุรักษ์แหล่งน้ำ แม่น้ำ ลำคลองในพื้นที่ต่างๆ **ผลลัพธ์** ที่ต้องการ คือ สังคมที่มีความสงบสุข เป็นไปตามวิถีชีวิตของคนไทย ซึ่งการที่จะดำเนินการให้ได้ผลผลิตและผลลัพธ์ดังกล่าว มีความจำเป็นต้องเกิดแรงกระตุ้นให้กีฬาเรือพายเป็นที่นิยมภายในประเทศและคนในสังคมให้ความสนใจในการเข้าร่วมกิจกรรมเรือพายมากขึ้น รวมทั้งจะต้องมีการบริหารจัดการสมาคมฯ ให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และสามารถสร้างความโปร่งใสจนเป็นที่ไว้วางใจ และน่าเชื่อถือจากรัฐบาล หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนโดยทั่วกัน

ดังนั้น จึงสามารถกำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

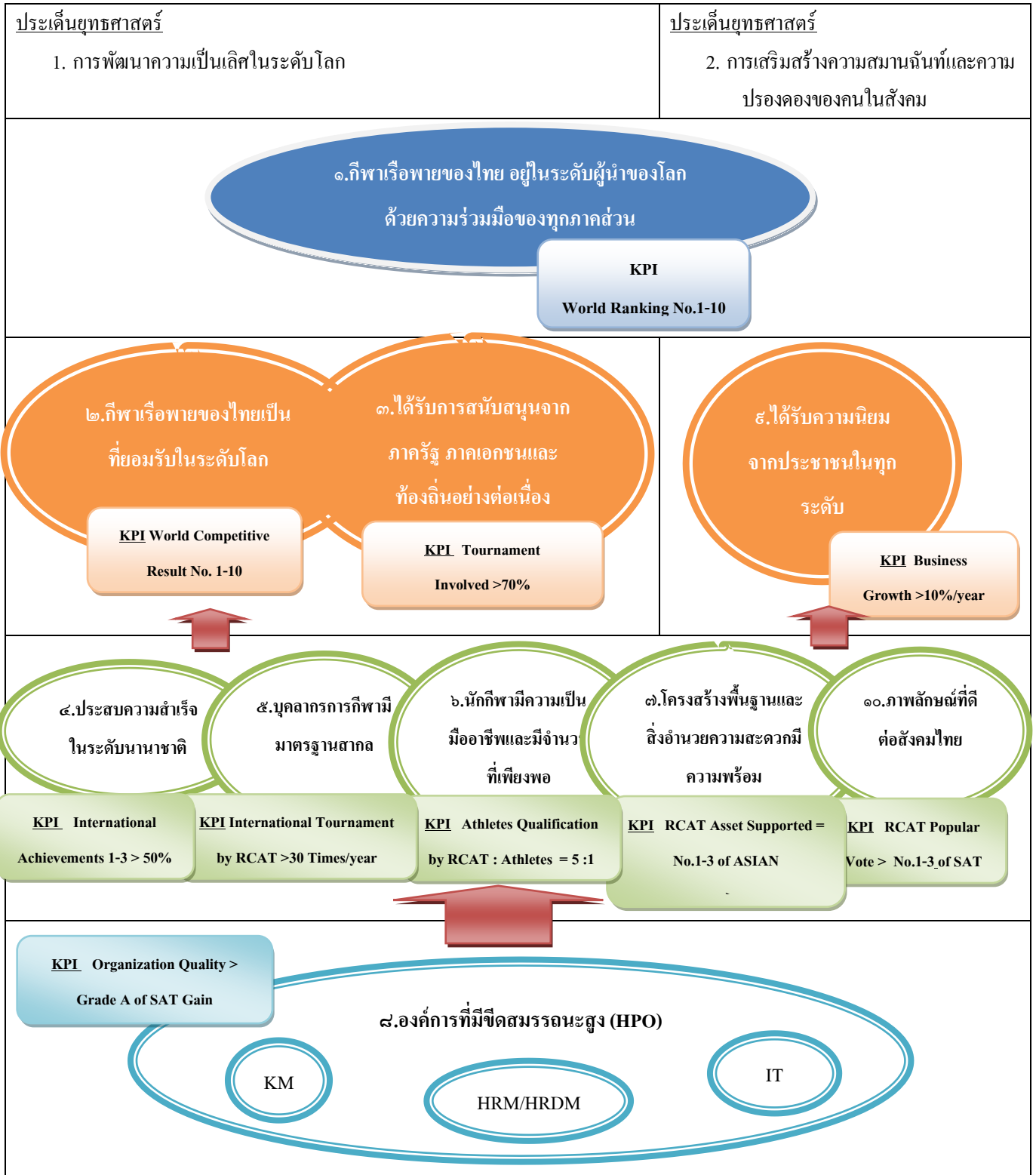
๑. ได้รับความนิยมาจากประชาชนในทุกระดับ
๒. ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย

เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนด จึงมีการกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละเป้าประสงค์ ดังนี้

	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย
มิติคุณภาพ การให้บริการ	ได้รับความนิยมาจากประชาชนในทุกระดับ	อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๑๐/ปี
มิติประสิทธิภาพ	ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย	คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๓

#### การกำหนดแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

เป็นส่วนสำคัญในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการถ่ายทอดทิศทางองค์กรไปสู่หน่วยที่รับผิดชอบว่าหน่วยจะต้องนำส่งผลผลิตขององค์กรให้กับเป้าประสงค์ใดและมีตัวชี้วัดอะไร รวมทั้งเป้าประสงค์ที่ตนทำอยู่มีความเชื่อมโยงกับเป้าประสงค์อื่นๆ อย่างไร ซึ่งจะทำให้หน่วยขึ้นตรงต่างๆ มีเป้าหมายในการนำส่งผลผลิตให้บรรลุวิสัยทัศน์อย่างมีความประสานสอดคล้องกัน ทั้งนี้การกำหนดแผนที่ยุทธศาสตร์จะกำหนดตามมิติในคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีของส่วนราชการ ที่สำนักงาน ก.พ.ร.กำหนด ดังนี้



แผนที่ยุทธศาสตร์สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘

ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย

	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	น้ำหนัก
มิติประสิทธิผล (ร้อยละ ๓๐)	กีฬาเรือพายของไทย อยู่ในระดับผู้นำของโลก ด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน	กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๑๐	ร้อยละ ๓๐
มิติคุณภาพ การให้บริการ (ร้อยละ ๒๕)	กีฬาเรือพายของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก	ผลการแข่งขันระดับโลก ๑-๑๐	ร้อยละ ๘
	ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ได้มากกว่า ร้อยละ ๘๐ ของแผนฯ	ร้อยละ ๘
	ได้รับความนิยชมจากประชาชนในทุกระดับ	อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย > ร้อยละ ๑๐ /ปี	ร้อยละ ๕
มิติประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๒๕)	ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	ผลการแข่งขันระดับนานาชาติ ๑-๓ มากกว่า ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕
	บุคลากรการกีฬามีมาตรฐานสากล	เข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ >๓๐ ครั้ง/ปี	ร้อยละ ๕
	ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย	คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๓	ร้อยละ ๕
	นักกีฬาที่มีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ	สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือกต่อนักกีฬา ๕:๑	ร้อยละ ๕
	โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม	มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมมากเป็นอันดับ ๑ ใน ๑๐ ของเอเชีย	ร้อยละ ๕
มิติพัฒนาองค์กร (ร้อยละ ๒๐)	องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO)	ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ A ตามมาตรฐาน กทท.	ร้อยละ ๒๐

ตัวชี้วัดที่ ๑ กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๑๐

หน่วยวัด : อันดับโลก

น้ำหนัก : ร้อยละ ๓๐

คำอธิบาย : กีฬาเรือพายที่ได้รับความนิยมในประเทศต่างๆ สามารถจำแนกเป็น ๔ ประเภท คือ เรือกรรเชียงเรือแคนู/คยัค และเรือแคนูสลาลอม ซึ่งมีการจัดการแข่งขันในระดับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ (ระดับกีฬาโอลิมปิกส์ ระดับโลก ระดับเอเชียนเกมส์ ระดับซีเกมส์ และระดับนานาชาติ) และมีการจัดอันดับระดับโลกโดยสถาบันการกีฬาหรือสมาคมระดับโลกที่เชื่อถือได้ เป็นที่ประจักษ์แก่รัฐบาล และประชาชน

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับการจัดอันดับ
---------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๑๐	๕ คะแนน
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๑๕	๔ คะแนน
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๒๐	๓ คะแนน
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๒๕	๒ คะแนน
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก ๑-๓๐	๑ คะแนน

เงื่อนไข : -

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
กีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งอยู่ในอันดับโลก	อันดับโลก	ยังไม่มีข้อมูลการจัดอันดับโลก		

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการจัดอันดับโลกของกีฬาเรือพาย ประเภทต่างๆ

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๒ ผลการแข่งขันระดับโลก ๑-๑๐

หน่วยวัด : ผลการแข่งขัน

น้ำหนัก : ร้อยละ ๘

คำอธิบาย : รายการแข่งขันระดับโลก หมายถึง รายการแข่งขันที่ดำเนินการโดยองค์กรหรือสมาพันธ์กีฬาเรือพายของโลก อาทิ *ICF* และ *FISA* เป็นต้น

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับผลการแข่งขันระดับโลกทุกรายการ
--

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลกทุกรายการ ได้อันดับ ๑-๑๐	๕ คะแนน
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลก มากกว่า ร้อยละ ๗๐ ได้อันดับ ๑-๑๐	๔ คะแนน
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลก มากกว่า ร้อยละ ๕๐ ได้อันดับ ๑-๑๐	๓ คะแนน
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลก น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ได้อันดับ ๑-๑๐	๒ คะแนน
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลกทุกรายการ ไม่ติดอันดับ ๑-๑๐	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
ผลการแข่งขันในรายการระดับโลกทุกรายการ	อันดับ			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลผลการแข่งขันในรายการระดับโลกทุกรายการ

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑



ตัวชี้วัดที่ ๓ เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ได้มากกว่า ร้อยละ ๗๐ ตามรายการที่กำหนด

หน่วยวัด : ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๘

คำอธิบาย : รายการแข่งขันในระดับนานาชาติ หมายถึง รายการแข่งขันที่มีนักกีฬาของชาติต่างๆ เข้าร่วมการแข่งขัน โดยได้รับการรับรองจากองค์กรหรือสมาพันธ์กีฬาเรือพายของโลก

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับจำนวนที่เข้าร่วมการแข่งขัน
---

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ร้อยละ ๗๐ ของรายการที่กำหนด	๕ คะแนน
ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ร้อยละ ๖๐ ของรายการที่กำหนด	๔ คะแนน
ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ร้อยละ ๕๐ ของรายการที่กำหนด	๓ คะแนน
ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ร้อยละ ๔๐ ของรายการที่กำหนด	๒ คะแนน
ร้อยละของจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ ร้อยละ ๓๐ ของรายการที่กำหนด	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
จำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	ร้อยละ			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๔ อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๑๐ /ปี

หน่วยวัด : ร้อยละ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย หมายถึง มูลค่าทางเศรษฐกิจที่เกิดจากกีฬาเรือพายประเภทใดประเภทหนึ่งในประเทศอาทิ สถานที่ให้บริการ บริษัทผลิตและจำหน่ายเรือ อุปกรณ์ สถาบันสอน/อบรม และอื่นๆ เป็นต้น

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับร้อยละของอัตราการเติบโต
--------------------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๑๐ /ปี	๕ คะแนน
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๕ /ปี	๔ คะแนน
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๓ /ปี	๓ คะแนน
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย >ร้อยละ ๑ /ปี	๒ คะแนน
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย เท่ากับ ๐	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
อัตราการเติบโตของธุรกิจเรือพาย	ร้อยละ			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการเติบโตของธุรกิจเรือพาย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๕ ผลการแข่งขันระดับนานาชาติ ๑-๓ มากกว่า ร้อยละ ๕๐

หน่วยวัด : ร้อยละจำนวนรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย : รายการแข่งขันในระดับนานาชาติ หมายถึง รายการแข่งขันที่มีนักกีฬาของชาติต่างๆ เข้าร่วมการแข่งขัน โดยได้รับการรับรองจากองค์กรหรือสมาพันธ์กีฬาเรือพายของโลก

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับจำนวนรายการแข่งขัน
---------------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
ร้อยละของรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓ ร้อยละ ๕๐	๕ คะแนน
ร้อยละของรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓ ร้อยละ ๔๐	๔ คะแนน
ร้อยละของรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓ ร้อยละ ๓๐	๓ คะแนน
ร้อยละของรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓ ร้อยละ ๒๐	๒ คะแนน
ร้อยละของรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓ ต่ำกว่า ร้อยละ ๒๐	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
จำนวนรายการแข่งขันที่มีผลการแข่งขันระดับนานาชาติ อันดับ ๑-๓	ร้อยละ			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลจำนวนรายการแข่งขันที่สมาคมฯ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน และผลการแข่งขัน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๖ การเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ มากกว่า ๓๐ ครั้ง/ปี

หน่วยวัด : จำนวนการเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย : การเข้าร่วมการจัดการแข่งขัน หมายถึง บุคลากรของสมาคมฯ ได้เข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬาเรือพาย ประเภทต่างๆ หรือเข้าร่วมเป็นเจ้าหน้าที่ในรายการแข่งขันระดับนานาชาติ

รายการแข่งขันในระดับนานาชาติ หมายถึง รายการแข่งขันที่มีนักกีฬาของชาติต่างๆ เข้าร่วมการแข่งขัน โดยได้รับการรับรองจากองค์กรหรือสมาพันธ์กีฬาเรือพายของโลก

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับจำนวนการเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ
--

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
การส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ มากกว่า ๓๐ ครั้ง/ปี	๕ คะแนน
การส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ มากกว่า ๒๐ ครั้ง/ปี	๔ คะแนน
การส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ มากกว่า ๑๐ ครั้ง/ปี	๓ คะแนน
การส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ มากกว่า ๕ ครั้ง/ปี	๒ คะแนน
การส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ น้อยกว่า ๕ ครั้ง/ปี	๑ คะแนน

เงื่อนไข : -

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
การเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ	จำนวนครั้ง/ปี			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลจำนวนการส่งบุคลากรทางการกีฬาเข้าร่วมจัดการแข่งขันนานาชาติ

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๗ คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๓

หน่วยวัด : อันดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย เป็นคะแนนความนิยมที่ได้จากการรวบรวม ตามมาตรฐาน กทท.

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับร้อยละของอัตราการเติบโต
--------------------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๓	๕ คะแนน
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๕	๔ คะแนน
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๑๐	๓ คะแนน
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๑๕	๒ คะแนน
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.อันดับ ๑-๒๐	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
คะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.	อันดับ			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลคะแนนความนิยมตามมาตรฐาน กทท.

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๘ สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๕:๑

หน่วยวัด : อัตราส่วน

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย : ผู้ผ่านการคัดเลือก หมายถึง นักกีฬาที่ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมการแข่งขันในรายการระดับนานาชาติ เป็นต้นไปตามเกณฑ์การคัดเลือกที่สมาคมฯ กำหนด

นักกีฬา หมายถึง ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมการแข่งขันในรายการระดับนานาชาติ เป็นต้นไป

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับจำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก และนักกีฬา
---

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๕:๑	๕ คะแนน
สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๔:๑	๔ คะแนน
สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๓:๑	๓ คะแนน
สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๒:๑	๒ คะแนน
สัดส่วนของผู้ผ่านการคัดเลือก ต่อนักกีฬา ๑:๑	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
จำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก และนักกีฬา	จำนวนคน			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลจำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก และนักกีฬา

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๕ มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๑๐ ของเอเชีย

หน่วยวัด : จำนวน

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย มูลค่าทรัพย์สิน หมายถึง มูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นสิ่งของอันเกิดจากการดำเนินการ โดยสมาคมเรือพายแห่งประเทศไทยทั้งหมด

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับจำนวนมูลค่าทรัพย์สิน
-----------------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๑๐ ของเอเชีย	๕ คะแนน
มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๑๕ ของเอเชีย	๔ คะแนน
มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๒๐ ของเอเชีย	๓ คะแนน
มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๒๕ ของเอเชีย	๒ คะแนน
มูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ มากเป็นอันดับ๑ ใน ๓๐ ของเอเชีย	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
จำนวนมูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ	จำนวน			

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลจำนวนมูลค่าทรัพย์สินของสมาคมฯ

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ A ตามมาตรฐาน กทท.

หน่วยวัด : ระดับเกณฑ์การประเมิน

น้ำหนัก : ร้อยละ ๒๐

คำอธิบาย เกณฑ์การประเมิน หมายถึง ระดับเกณฑ์การประเมินซึ่งเป็นไปตามที่ กทท. กำหนด

สูตรการคำนวณ :

วิธีการเจนนับระดับเกณฑ์
-------------------------

เกณฑ์การให้คะแนน :

หลักเกณฑ์	คะแนน
ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ A	๕ คะแนน
ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ B+	๔ คะแนน
ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ B	๓ คะแนน
ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ C+	๒ คะแนน
ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ C	๑ คะแนน

เงื่อนไข :-

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	จำนวนวัด	ผลงานที่ผ่านมาในอดีต		
		๕๒	๕๓	๕๔
ระดับเกณฑ์การประเมิน	ระดับ	A		

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล : เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลระดับเกณฑ์การประเมิน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ประธานคณะกรรมการฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ฝ่ายแผนและโครงการ สมาคมฯ

เบอร์ติดต่อ: ๐๒๔๗๕๕๕๓๑



## บทที่ ๓

### การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic Formulation)

การกำหนดยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ เป็นการนำทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และแผนที่ยุทธศาสตร์) ที่ได้จากบทที่ ๒ มาสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินการของแต่ละเป้าประสงค์ และนำไปสู่การกำหนดกิจกรรมได้ชัดเจน ให้บรรลุตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ตามห้วงเวลาที่กำหนด

การกำหนดยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ นั้น นอกจากเป็นการดำเนินการให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กรในการตอบสนองความต้องการทางยุทธศาสตร์แล้ว ควรจะต้องมีการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเป้าประสงค์ต่างๆ อีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะทำให้มีการพิจารณาความเหมาะสม ความเป็นไปได้ในการนำไปสู่การปฏิบัติ โดยการวิเคราะห์ด้วยวิธีการ SWOT Analysis โดยเริ่มจากการวิเคราะห์โอกาส (Opportunity) อุปสรรค (Threat) ที่ได้จากสถานะแวดล้อมภายนอก และการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ที่ได้จากสถานะแวดล้อมภายใน แล้วจึงมากำหนดกลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์ โดยวิธีการ SWOT Matrix (S-Strength, W-Weakness, O- Opportunity, T- Threat) ที่เป็นการนำผลที่ได้การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมดังกล่าวมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ ที่จะทำให้บรรลุตัวชี้วัดในเป้าประสงค์นั้นๆ ดังนี้ (รายละเอียดการวิเคราะห์ SWOT ตามผนวก ข )

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเป็นเลิศในระดับโลก

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กำหนดกลยุทธ์		
		๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	ผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติ
๑. กีฬาเรือพายของ ไทยอยู่ในระดับผู้นำ ของโลก ด้วยความ ร่วมมือของทุกภาค ส่วน	World Ranking No.<	๒๐	๑๘	๑๕	๑๒	๑๐	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการ ยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมี ความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการ แข่งขันระดับนานาชาติ	สนับสนุนนักกีฬาเรือ พายให้ประสบ ความสำเร็จในระดับ นานาชาติ อย่างต่อเนื่อง	๑.ส่งเสริมนักกีฬาเรือพายให้มี โอกาสที่จะสร้างผลงานในระดับ นานาชาติมากยิ่งขึ้น ๒.พัฒนามาตรฐานการเตรียมความ พร้อมของนักกีฬาที่จะเข้าการ แข่งขันให้ประสบความสำเร็จใน ระดับนานาชาติ
๒. กีฬาเรือพายของ ไทยเป็นที่ยอมรับใน ระดับโลก	World Competitive Result No.	๑-๑๐	๑-๑๐	๑-๗	๑-๗	๑-๕	O-มีบางประเภทกีฬาที่แพร่หลายใน ประเทศต่างๆ และบรรจุไว้ใน การแข่งขันในระดับโอลิมปิก ซึ่งทำให้ สามารถสร้างผลงานได้ในระดับโลก		

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กำหนดกลยุทธ์		
		๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	ผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติ
๓. ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	Tournament Involved >_%	๕๐	๕๕	๖๐	๖๕	๗๐	S-สมาคมได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ O-มีบางประเภทกีฬาที่แพร่หลายในประเทศต่างๆ และบรรจุไว้ในการแข่งขันในระดับโอลิมปิก ซึ่งทำให้สามารถสร้างผลงานได้ในระดับโลก	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น
๔. ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	International Achievements 1-3 >_%	๓๐	๓๕	๔๐	๔๕	๕๐	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ O-มีบางประเภทกีฬาที่แพร่หลายในประเทศต่างๆ และบรรจุไว้ในการแข่งขันในระดับโอลิมปิก ซึ่งทำให้สามารถสร้างผลงานได้ในระดับโลก	สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง	๑. ส่งเสริมนักกีฬาเรือพายให้มีโอกาสที่จะสร้างผลงานในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น ๒. พัฒนามาตรฐานการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาที่จะเข้าการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กำหนดกลยุทธ์		
		๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	ผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติ
๕. บุคลากรการกีฬาเป็นมาตรฐานสากล	International Tournament by RCAT > __Times/year	๓๐	๓๕	๔๐	๔๕	๕๐	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ O-บางประเภทบรรจุในกีฬาโอลิมปิก	พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล	๑.มีแผนพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล ๒.พัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรทางการกีฬาในด้านต่าง โดยการส่งเป็นคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในระดับนานาชาติ
๖. นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ	Athletes Qualification by RCAT : Athletes	๕:๑	๕:๑	๕:๑	๕:๑	๕:๑	S-นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ O-เหมาะสมกับวิถีชีวิตคนไทย/เล่นได้ทุกพื้นที่และตลอดปี/บางประเภทบรรจุในกีฬาโอลิมปิก W-กีฬาเรือขามีค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันสูง/นักกีฬามีแรงจูงใจในการแข่งขันน้อย -สมาคมจะต้องบริหารงานภายใต้ประเภทกีฬาที่หลากหลาย ไม่สามารถเอื้อประโยชน์ในแก่นักกีฬาทุกกลุ่มได้	พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณคุณภาพที่เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล	๑.สรรหานักกีฬาเรือพายในระดับเยาวชนที่มีขีดความสามารถตามที่กำหนดไว้ในทุกประเภท โดยการรวบรวมข้อมูลนักกีฬาจากสนามการแข่งขันต่างๆ และมีการคัดเลือกที่เป็นมาตรฐาน ๒.สร้างแรงจูงใจที่ตอบสนองความต้องการพื้นฐานของนักกีฬาอย่างเป็นระบบ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กำหนดกลยุทธ์		
		๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	ผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติ
๗. โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม	RCAT Asset Supported = No.1-10 of ASIA	๑-๓๐	๑-๒๕	๑-๒๐	๑-๑๕	๑-๑๐	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ W-อุปกรณ์มีความล้ำสมัย -กีฬาเรือยวมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันสูง O-สามารถจัดหาอุปกรณ์สำหรับฝึกและแข่งขันได้จากทั่วโลก โดยเฉพาะในประเภทกีฬาที่บรรจุในกีฬาโอลิมปิก	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมาตรฐานให้สามารถรองรับการแข่งขันในระดับนานาชาติและการเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	๑.พัฒนาศูนย์ฝึกและสนามกีฬาเรือพายแห่งชาติ ๒.นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการเตรียมนักกีฬา ๓.จัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาสนับสนุนการแข่งขันอย่างเพียงพอ
๘. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO)	Organization Quality > Grade A of SAT Gain	A	A	A	A	A	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย O-IT ที่ทันสมัยมีราคาถูกลง -องค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการมีมาก	พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน โดยสนับสนุนด้วยระบบ IT	๑.การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์ มีระบบวัด วิเคราะห์ผลการดำเนินการที่ชัดเจน เชื่อถือได้ ๒.ให้บุคลากรในสมาคมเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแผนฯ ที่กำหนด ๓.การสร้างมาตรฐานการบริหารจัดการ

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างความสมานฉันท์และความปรองดองของคนในสังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กำหนดกลยุทธ์		
		๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	ผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติ
๕. ได้รับความนิยมนอกจากประชาชนในระดับ	Business Growth >	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	<p>S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย</p> <p>-นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ</p> <p>O-ช่องทาง Social Network มีมาก</p> <p>-เหมาะสมกับวิถีชีวิตคนไทย/เล่นได้ทุกพื้นที่และตลอดปี</p> <p>-บางประเภทบรรจุในกีฬาโอลิมปิก</p>	<p>พัฒนากีฬาเรือพายให้แพร่หลายในสังคมไทย โดยการนำเสนอข่าวสารการแข่งขันและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางสื่อสารที่ทันสมัย</p>	<p>๑.การประชาสัมพันธ์กิจการของสมาคมผ่านทาง Website Social Network และช่องทางการสื่อสารอื่นๆ</p> <p>๒.การสร้างผลงานในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง</p>

๑๐. ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย	RCAT Popular Vote > No.1-3 of SAT	๑-๑๐	๑-๗	๑-๕	๑-๓	๑-๓	S-สมาคมเป็นเอกภาพ/ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน/บุคลากรมีความสามารถหลากหลาย -นักกีฬาสามารถสร้างผลงานในการแข่งขันระดับนานาชาติ <b>O</b> -ช่องทาง Social Network มีมาก -เหมาะสมกับวิถีชีวิตคนไทย/เล่นได้ทุกพื้นที่และตลอดปี -บางประเภทบรรจุในกีฬาโอลิมปิก	พัฒนากีฬาเรือพายให้แพร่หลายในสังคมไทย โดยการนำเสนอข่าวสารการแข่งขันและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย	๑.การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล ๒.การประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสมาคมผ่านทาง Website Social Network และช่องทางการสื่อสารอื่นๆ
-------------------------------	-----------------------------------	------	-----	-----	-----	-----	--	--	--

**การแบ่งมอบความรับผิดชอบการดำเนินการตามกลยุทธ์**

การนำกลยุทธ์หรือแนวทางการดำเนินการ ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุตัวชี้วัดในแต่ละเป้าประสงค์ มีความจำเป็นต้องกำหนดคณะกรรมการฝ่ายที่รับผิดชอบ และที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน ซึ่งในกลยุทธ์ดังกล่าวทุกฝ่ายจะต้องมีการดำเนินการที่สอดคล้องกันซึ่งกันและกัน โดยมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ดังนี้

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ฝ่ายที่รับผิดชอบ	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
๑. กีฬาเรือพายของไทย อยู่ในระดับผู้นำของโลก ด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน ๒. กีฬาเรือพายของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก ๔. ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/ต่างประเทศ
๓. ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ภาคเอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ต่างประเทศ
๕. บุคลากรการกีฬามีมาตรฐานสากล	พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล	แผน/โครงการ	จัดการแข่งขัน/เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/กฏกติกา

<p>๖. นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพและมีจำนวนที่เพียงพอ</p>	<p>พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล</p>	<p>ฝ่ายเรือต่างๆ</p>	<p>จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/ต่างประเทศ</p>
<p>๗. โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกมีความพร้อม</p>	<p>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมาตรฐานให้สามารถรองรับการแข่งขันในระดับนานาชาติและการเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา</p>	<p>แผน/โครงการ</p>	<p>จัดการแข่งขัน/เทคนิคกีฬา/วิทยาศาสตร์การกีฬา/กฏกติกา</p>
<p>๘. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO)</p>	<p>พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน โดยสนับสนุนด้วยระบบ IT</p>	<p>แผน/โครงการ</p>	<p>ทุกฝ่ายฯ</p>
<p>๙. ได้รับความนิยมนจากประชาชนในทุกกระดับ ๑๐. ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมไทย</p>	<p>พัฒนานักกีฬาเรือพายให้แพร่หลายในสังคมไทย โดยการนำเสนอข่าวสารการแข่งขันและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย</p>	<p>แผน/โครงการ</p>	<p>จัดการแข่งขัน/ประชาสัมพันธ์/ต่างประเทศ</p>



## บทที่ ๔

### การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)

การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติเป็นการดำเนินการนำเป็นการนำแนวทางการดำเนินการในขั้นการกำหนดยุทธศาสตร์(บทที่ ๓) ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยการกำหนดเป็นแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี ที่ชัดเจน ต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย กิจกรรม ตัวชี้วัด งบประมาณ และหน่วยรับผิดชอบ

จากการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กร เพื่อให้ตอบสนองความต้องการทางยุทธศาสตร์ ทั้งที่เป็นนโยบาย ยุทธศาสตร์ ของรัฐบาล ความต้องการของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และประชาชน สรุปได้ ดังนี้

๑. สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง
๒. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น
๓. พัฒนาบุคลากรทางการกีฬามีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล
๔. พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมาตรฐานให้สามารถรองรับการแข่งขันในระดับนานาชาติและการเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา
๖. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน โดยสนับสนุนด้วยระบบ IT
๗. พัฒนากีฬาเรือพายให้แพร่หลายในสังคมไทย โดยการนำเสนอข่าวสารการแข่งขันและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์ดังกล่าว จะต้องมีการกำหนดรายละเอียดการปฏิบัติเพิ่มเติม โดยการกำหนดเป็นแผนงาน โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ตามตารางที่กำหนด

การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

ลำดับ	แนวทางการปฏิบัติ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งป.๕๕	งป.๕๖	งป.๕๗	งป.๕๘	งป.๕๙	ความสอดคล้อง
๑	ส่งเสริมนักกีฬาเรือพายให้มีโอกาสที่จะสร้างผลงานในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น	โครงการ" RCAT Championship Festival"	๑.ส่งเสริมให้มีการจัดการแข่งขันระดับนานาชาติภายในประเทศทุกประเภท เป็นประจำทุกปี ๒.ส่งเสริมให้ชมรมต่างๆ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ	ร้อยละของชมรมต่างๆที่ส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติสูงขึ้น ร้อยละ ๑๐ ภายในปี ๕๘	ฝ่ายแผนและโครงการ	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	<b>กลยุทธ์</b> สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๑ ๒ และ ๔ ) <b>กลยุทธ์</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพาย เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ./เป้าประสงค์ที่ ๑)
๒	พัฒนามาตรฐานการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาที่จะเข้าการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ	การจัดการเตรียมนักกีฬาอย่างเป็นระบบ	แสวงหาวิธีการจัดการเตรียมนักกีฬาอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การคัดเลือก จนถึงการแข่งขัน	มีระบบการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาที่ได้รับการยอมรับจากนักกีฬากรบทุกประเภท	ฝ่ายแผนและโครงการ	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	<b>กลยุทธ์</b> พัฒนานักกีฬาเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่เพียงพอ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๖)
๓	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพายเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น	โครงการ" RCAT Championship Festival" โครงการ " 1 Tournament 1 Sponsor"	๑.ส่งเสริมให้ชมรมต่างๆ สร้างเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในท้องถิ่นเพื่อให้ชมรมมีการบริหารจัดการอย่างความมั่นคง ๒.สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในจังหวัดต่างๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการของสมาคมฯ และชมรมต่างๆ ๓.ส่งนักกีฬาที่เป็นนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับมหาวิทยาลัยโลกมากยิ่งขึ้น โดยอาศัยความร่วมมือกับภาคเอกชน ๔.การสร้างรายการแข่งขันระดับนานาชาติภายในประเทศ เพื่อแสวงหาความร่วมมือจากภาคเอกชน ๕.การแสวงหาผู้ให้การสนับสนุนจากภาคเอกชน โดยการคิดเครื่องหมายสินค้าไว้กับนักกีฬา และอุปกรณ์กีฬา	ร้อยละของรายการแข่งขันระดับนานาชาติ ที่สามารถส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันได้ตามแผนฯ ร้อยละ ๗๐ ภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและโครงการ	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐	<b>กลยุทธ์</b> สนับสนุนนักกีฬาเรือพายให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๑ ๒ และ ๔ ) <b>กลยุทธ์</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการส่งนักกีฬาเรือพาย เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้น (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ./เป้าประสงค์ที่ ๑)

ลำดับ	แนวทางการปฏิบัติ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบ.๕๕	งบ.๕๖	งบ.๕๗	งบ.๕๘	งบ.๕๙	ความสอดคล้อง
๔	มีแผนพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล	โครงการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาให้มีขีดสมรรถนะสูง	๑.ส่งบุคลากรทางการศึกษาไปฝึกอบรมในหลักสูตรมาตรฐานระดับนานาชาติ ๒.จัดหลักสูตรการอบรมพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยมุ่งเน้นสมาคมและชมรมต่างๆ ๓.ส่งบุคลากรทางการศึกษาของสมาคมและชมรมต่างๆ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในระดับนานาชาติ	จำนวนบุคลากรทางการศึกษาของสมาคมและชมรมต่างๆ ที่มีมาตรฐานครบทุกประเภท และทุกภาคภายในปี ๕๖	ฝ่ายแผนและโครงการ	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	กลยุทธ์ พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษามีขีดสมรรถนะที่เป็นมาตรฐานสากล (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๕)
๕	พัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรทางการศึกษาในด้านต่างๆ โดยการส่งเสริมเป็นคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในระดับนานาชาติ										
๖	สรรหานักกีฬาเรือพายในระดับเยาวชนที่มีขีดความสามารถตามที่กำหนดไว้ในทุกประเภท โดยการรวบรวมข้อมูลนักกีฬาจากสนามการแข่งขันต่างๆ และมีการคัดเลือกที่เป็นมาตรฐาน	โครงการ" พัฒนาเยาวชนเรือพาย"	สรรหานักกีฬาเรือพายในระดับเยาวชนที่มีขีดความสามารถตามที่กำหนดไว้ในทุกประเภท โดยการรวบรวมข้อมูลนักกีฬาจากสนามการแข่งขันต่างๆ และมีการคัดเลือกที่เป็นมาตรฐาน	สัดส่วนของนักกีฬาเยาวชนทุกประเภทมากกว่านักกีฬาปัจจุบัน ๒ เท่าภายในปี ๕๖	ฝ่ายกีฬาต่างๆ	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	กลยุทธ์ พัฒนาศักยภาพเรือพายทุกประเภทให้มีปริมาณ คุณภาพที่เพียงพอ และมีกำลังใจที่จะสามารถสร้างผลงาน/ผลการแข่งขันในระดับประเทศและในระดับสากล (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑./เป้าประสงค์ที่ ๖)
๗	สร้างแรงจูงใจที่ตอบสนองความต้องการพื้นฐานของนักกีฬา	สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา	๑.สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในจังหวัดต่างๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการศึกษาของนักกีฬา ๒.พัฒนาระบบ IT ในการบริหารจัดการข้อมูล และสถิติการแข่งขันของนักกีฬาต่างๆ	นักกีฬาทิมาชาติทุกประเภทมีความพึงพอใจในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ฝ่ายแผนและโครงการ	-	-	-	-	-	

